



ประกาศเทศบาลเมืองเดชอุดม  
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลเมืองเดชอุดมมีระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยการบริหาร ปักจ้ยควบคุม กระบวนการและกิจกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ ความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระบบยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน เพื่อมุ่ง ให้การบริการพี่น้องประชาชนเทศบาลเมืองเดชอุดมตามภารกิจ และอำนาจหน้าที่ของเทศบาลเมืองเดชอุดม จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. หน่วยงานในสังกัดส่วนราชการ ของเทศบาลเมืองเดชอุดมต้องดำเนินการบริหารความ เสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและการดำเนินการ อย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน และเป้าหมายการ พัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนการพัฒนาของเทศบาลเมืองเดชอุดม

๔. ให้มีการติดตาม ประเมิน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุง อย่าง สม่าเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยี ระบบสารสนเทศในด้านต่าง ๆทุกด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลในระบบ สารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

**วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง**

เทศบาลเมืองเดชอุดมดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดเป็นนโยบายให้ส่วนราชการ เทศบาลเมืองเดชอุดมดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลเมืองเดชอุดมมีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลด มูลเหตุของ โอกาสหรือลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ สามารถแก้ปัญหา และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองเดชอุดมเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลบรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์

**องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร**

เทศบาลเมืองเดชอุดมดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้

๒. จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ

๓. ฝึกอบรมความรู้

๔. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง

๕. ติดตามและประเมินผล

๖. ทำบันทึกเสนอรายงาน

## แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลเมืองเดชอุดมได้กำหนดการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดได้ นำไปใช้ เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการในเทศบาลเมืองเดชอุดมมีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายใน ครบทุกส่วนราชการ

๒. ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ทุกคน รับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการในการปฏิบัติงาน

๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการ ที่สนับสนุนให้แต่ละส่วนราชการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ ของเทศบาลเมืองเดชอุดม

๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุผลสำเร็จ ตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ ของเทศบาลเมืองเดชอุดมภายใต้หลักธรรมาภิบาลและ การบริหารจัดการที่ดี

๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินการ

๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักกลวิธี เช่น การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงเองไว้ และการถ่ายโอนความเสี่ยง

๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการกำหนด

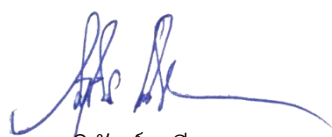
๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีและข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนการปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานให้นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดมทราบ

๙. รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอนายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ

๑๐. เสนอรายงานผลการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงต่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายวุฒินันท์ เทียมสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีเมืองเดชอุดม